



La gestion stratégique pour un futur choisi

Accompagner la clarification des orientations globales d'une exploitation et leur concrétisation

Un pilotage stratégique de l'exploitation durablement fondé et proactif aide à prendre des décisions au quotidien et à progresser sereinement malgré les situations incertaines et les attentes contradictoires auxquelles l'agriculture est confrontée. En tant que conseiller-ère, vous aspirez à soutenir les exploitant-e-s dans le développement et le pilotage d'une orientation stratégique proactive et porteuse d'avenir. Dans ce cours, vous renforcez vos compétences pour accompagner les exploitant-e-s de manière ciblée et professionnelle dans ce processus. Vous pourrez vous entraîner à proposer et communiquer sur des prestations dans ce domaine encore peu demandé.

Date : 13 et 14 novembre 2025

Lieu : Hôtel de la gare, Avenue du Temple 13, 1462 Yvonand

Responsables : Magali Lacam, AGRIDEA (magali.lacam@agridea.ch)
Jean-Luc Martrou, AGRIDEA (jean-luc.martrou@agridea.ch)

N° du cours : 25.326

Objectifs : Les participant-e-s :

- auront les moyens d'identifier rapidement la situation de l'exploitant-e et ses besoins, pour s'adapter à son stade de réflexion et clarifier le mandat ;
- connaîtront les concepts de la gestion stratégique et seront en mesure de mobiliser les ressources pertinentes pour la situation particulière ;
- sauront accompagner le-la client-e en adoptant le rôle et la posture appropriés, et prendre en compte ses aspirations, les clarifier si nécessaire.

Public : Conseiller-ère-s agricoles, fiduciaires, enseignant-e-s et autres personnes intéressées

Méthodologie : Exposés, études de cas, discussions, échanges et travaux de groupe, exercices pratiques, jeux de rôle, échange d'expériences. Utilisation de la publication « [Strategidea](#) »

- Remarque :** Un échange d'expérience sera proposé environ 12 mois après ce cours.
Le cours est organisé en collaboration avec Olivia Hartmann, spécialiste de la thématique « méthodes de conseil »
- Contenu /
Thèmes :**
- La gestion stratégique ses concepts et ses outils, en se basant notamment sur la publication « Strategidea ».
 - Particularités du processus de conseil dans le cadre d'un conseil stratégique - où sont les pierres d'achoppement, à quoi faut-il faire particulièrement attention, quelles compétences et attitudes sont (plus) importantes.
 - Accompagnement des processus non linéaires mêlant réflexion, décision et action.
 - Mise en pratique - entretien avec un chef d'exploitation sur l'exploitation à proximité du lieu de cours.
 - Commentaires et partages d'expériences - Fanny Lepage, enseignante-chercheuse, université de Laval, Québec.
 - Rencontre avec un-e conseiller-ère pour les PME (sous réserve).
 - Intervenants principaux : Olivia Hartmann, Magali Lacam, Jean Luc Martrou, AGRIDEA.

**Déroulement
du cours :**

Jeudi 13 novembre 2025

08h45 Accueil, café et croissants
09h00 Début du cours
18h30 Fin du cours

Vendredi 14 novembre 2025

08h00 Début du cours
16h30 Fin du cours

Il est vivement conseillé de loger sur place pour ce cours.

Le programme détaillé (voir page suivante) définitif vous sera communiqué au plus tard au début de l'événement.

Informations pratiques

Tarif du cours

Forfait conseillères et conseillers ou collaboratrices et collaborateurs de l'OFAG, de centres de recherche et de formation ainsi que d'organismes membres d'AGRIDEA.

- CHF 220.– par jour
- Autres participant-e-s
- CHF 340.– par jour

Les vacances (café, pause, repas de midi avec une boisson non alcoolisée, location de salle et matériel, transport éventuel) qui se montent à CHF 40.– sont comprises dans le tarif du cours.

Coûts supplémentaires

- Repas du soir, à payer sur place
- Chambre simple avec petit déjeuner CHF 85.– (par nuit / par personne)

La facture finale vous sera envoyée après le cours.

Vous payez directement sur place le repas du soir et la nuitée.

Inscription et délai d'inscription

[25.326](#)

En vous inscrivant, vous acceptez les conditions générales d'AGRIDEA. Vous les trouvez sous :

https://www.agridea.ch/Termes_et_conditions/

Informations

+41 (0)21 619 44 06
cours@agridea.ch

Désinscription

Il est possible de se désinscrire sans conséquence financière jusqu'à une semaine avant le début du cours. Si le retrait intervient plus tard, une taxe de CHF 100. – sera facturée. La facturation de frais supplémentaires reste possible, p. ex. pour les réservations qui auraient déjà été effectuées (lieux d'accueil, restaurant, hôtel, etc.).

Sans excuse ou pour une participation partielle, même annoncée, la facture s'élève au montant correspondant aux frais d'inscription.

Programme détaillé (sous réserve d'ajustements)

Jeudi 13 novembre 2025

08h45	Accueil, café et croissants
09h00	Introduction
Matinée	Qu'est-ce que la gestion stratégique. Situations de conseil. <i>Jean Luc Martrou, Magali Lacam, AGRIDEA</i>
	Particularités du processus de conseil dans le cadre d'un conseil stratégique Déroulement du conseil
	Clarification du mandat <i>Olivia Hartmann, AGRIDEA</i>
	<i>Repas de midi</i>
Après midi	Quelles compétences et attitudes sont (plus) importantes <i>Olivia Hartmann, AGRIDEA</i>
	Identifier où en est le client sur les questions stratégiques et ce qui doit encore être amélioré Préparation <i>Jean Luc Martrou, Magali Lacam, Olivia Hartmann</i>
	Mise en pratique avec un agriculteur
	Rencontre avec un-e conseiller-ère pour les PME (sous réserve)
	Commentaires et partages d'expériences <i>Fanny Lepage, université de Laval, Québec</i>
18h30	Fin de la journée

Vendredi 14 novembre 2025

08h00	Début de la journée
Matinée	Particularités du processus de conseil dans le cadre d'un conseil stratégique La posture et les rôles <i>Olivia Hartmann, AGRIDEA</i>
	La gestion stratégique ses concepts et ses outils, en se basant notamment sur la publication « Strategidea » Différents thèmes seront approfondis en fonction de l'exploitation visitée et de « cas concrets » apportés par les participant-e-s. <i>Jean Luc Martrou, Magali Lacam, AGRIDEA</i>
	<i>Repas de midi</i>
Après midi	Accompagnement des processus non linéaires mêlant réflexion, décision et action. <i>Jean Luc Martrou, Magali Lacam, Olivia Hartmann</i>
	Proposition de mandat Incluant un échange téléphonique avec la personne rencontré la veille <i>Jean Luc Martrou, Magali Lacam, Olivia Hartmann</i>
	Commentaires et partages d'expériences <i>Fanny Lepage, université de Laval, Québec</i>
	Conclusions
16h30	Fin du cours